

# **ŽIVLJENJEPIS**

mag. Andrej Bošnjak, univ.dipl.ekon.

Celje, 12. januar 2012

Andrej Bošnjak  
Trubarjeva ulica 61  
SI- 3000 Celje  
tel: 041 630 480

## OSEBNA IZKAZNICA

- Ime:** Andrej  
**Priimek:** **BOŠNJAK**
- Rojstni datum:** 1. april 1974, Maribor
- Izobrazba:** **Magister ekonomije** (finance in bančništvo - 2000);  
**Univerzitetni diplomiran ekonomist smer marketing** (1997);  
**Univerzitetni diplomiran ekonomist smer bančništvo in finance** (1998);  
**Računalniški tehnik** (programska oprema – 1992);
- Izobraževanja:** Mistra QMS – Notranji presojevalec ISO 10011  
Uvajanje sistema ISO 9000/2000 podjetje Mollier d.o.o.
- Znanje jezikov:** Angleški jezik – aktivno  
Nemški jezik – aktivno  
Srbsko in hrvaško - aktivno
- Pogodbeno delo:** Ekonomski institut Maribor (12 mesecev – ESBS)  
Gradis Nova d.o.o. (6 mesecev) – ISO in projekt čistilna naprava Maribor prva faza
- Delovna razmerja:** Javne naprave Celje d.o.o. – 1 leto  
Mollier d.o.o. – 1 leto  
Sistem Tuš – 4 leta  
Zavod za ekonomiko poslovanja oziroma Zep raziskovanje d.o.o. – 4 leta  
Casino Portorož d.d. – 8 mesecev
- Področja dela:** Javne naprave Celje d.o.o. (razvoj podjetja)  
Mollier d.o.o. (pomočnik direktorja in vodja komerciale)

Engrotuš d.o.o. in Skupina Tuš d.o.o. (Direktor poslovne uprave, Vodja sistema HACCP in vodja projektov)

Zep raziskovanje d.o.o – ustanovitelj in direktor (tudi izvajalec upravljaljskih projektov)

Sportina Group – Član uprave za Informatiko in strateško logistiko; Direktor podjetja Sportina Beograd (R. Srbija) – Direktor podjetja Sportina BS (R. Srbija)

Prokurist (Sportina Bled, Sportina turizem, Hotel Krim, Sportina Let, Sportina TGC)

Condor Real d.o.o. (Direktor podjetja)

Casino Portorož d.d. (Predsednik uprave družbe)

**Projektno delo:** Marketinški splet storitve (Nova KBM d.d.)  
Vzdrževanje računalniške opreme (Urbis d.o.o.)  
Recikliranje gradbenih odpadkov (Juniba)  
Čistilna naprava Maribor (Gradis Nova)  
Gospodarske cone in prostorski razvoj (Univerza v Mariboru)  
Center za ravnanje z odpadki – ločeno zbiranje odpadkov (Javne naprave Celje)  
Bolnišnica Celje – diagnostični bolok (Mollier d.o.o. Celje)  
Projekt Business center Ušče (za ime in račun Engrotuš d.o.o.)

#### Uporaba in poznavanje računalniških orodij:

Klasična orodja Office (Word, Excel, Access, Front page-Publisher, Power point, Outlook)

Osnovno znanje dela z baznimi orodji (BI – Oracle in SQL)

MS Visio kot orodje za planiranje procesov

Osnovna uporaba Project management orodij (planiranje korakov, stroškov, postavljanje mejnikov, Hyperlinki za timsko delo)...

Postavitev BI - sistemov

Andrej Bošnjak  
Trubarjeva 61  
3000 Celje  
GSM: 041 630 480

12. januar 2012

## **Življenjepis**

### **STROKOVNA BIOGRAFIJA**

Podpisan mag. Andrej Bošnjak, univerzitetni diplomirani ekonomist, sem bil rojen v Mariboru 1. aprila 1974. Obiskoval sem **osnovno šolo Tabor II** v Mariboru.

Po končani osnovni šoli sem se leta 1988 vpisal na **Srednjo šolo elektrotehniške in računalniške usmeritve**, smer računalništvo. Zaključni izpit sem opravil s prav dobrim uspehom.

Septembra 1992 sem vpisal študij na **Ekonomsko - poslovni fakulteti v Mariboru**. V tretjem letniku sem se odločil za sočasni študij na dveh smereh - **bančništvo in finance** ter **marketing**.

Študij na smeri marketing sem zaključil v 9. septembra 1997. Diplomsko naloga je nosila naslov: "Analiza pomena posameznih sestavin marketinškega spleta za storitve Nove kreditne banke Maribor d.d., podružnice Ptuj ", kar je bilo v skladu z mojo osnovno smerjo - bančništvo in finance. Diplomo na smeri bančništvo in finance z naslovom: »Preureditev storitvenega procesa na primeru poslovne banke« sem zagovarjal 2. februarja 1998.

Po končanem dodiplomskem študiju in pridobitvi naziva univerzitetni diplomirani ekonomist sem se leta 1997 vpisal na podiplomski študij Ekonomija in poslovne vede na Ekonomsko poslovni fakulteti, smer finance in bančništvo.

V letu 1997 mi je bila odobrena štipendija Slovenske znanstvene fundacije, v letu 1998 pa sem pogodbo o štipendiranju podpisal z Ministrstvom za znanost in tehnologijo v Ljubljani. V avgustu leta 1999 sem opravil zadnji izpit podiplomskega študija in v začetku leta 2000 pa predložil mentorjema magistrsko nalogo z naslovom: »Kriteriji ekološke davčne reforme«.

V letu 2000 sem sodeloval pri več projektih. Med drugim sem v okviru podjetja Gradis Nova d.o.o. v zagonski fazi projekta čistilne naprave sodeloval s podjetjem Porr iz Dunaja. Prav tako sem skupaj s kolegom sodeloval na razpisu fundacije Ford s projektno nalogo za obnovo dvorca Novo Celje. Zaradi svojih zamisli in dobro napisane naloge sva postala člana odbora za obnovo dvorca Novo Celje na Občini Žalec.

V decembru 2000 sem uspešno opravil zagovor magistrskega dela in si pridobil naziv magister znanosti. V aprilu 2001 pa sem zaključil služenje nadomestnega vojaškega roka, ki sem ga preko škofijske Karitas opravljal na Škofiji Maribor.

V mesecu maju 2001 sem se zaposlil v podjetju Javne naprave v Celju, kjer sem opravljal delo razvojnega inženirja in oskrboval projekt Centra za ravnanje z odpadki v fazi projektiranja. Meseca julija 2002 sem sprejel službo pri podjetju Mollier d.o.o. Celje in prevzel izvedbo projekta obnove oddelka in vgradnje 4 RTG naprav proizvajalca Siemens v Splošni bolnišnici Celje. V začetku sem tako opravljal delo vodje komercialne in projektov in nato v mesecu decembru postal pomočnik direktorja za ekonomiko poslovanja. V tem času sem sodeloval tudi pri raziskovalni nalogi namenjeni raziskavi izhodišč za izdelavo prostorskega plana RS.

V začetku leta 2004 sem se zaposlil pri podjetju Engrotuš d.o.o., kjer sem opravljal dela povezana s sistemom zagotavljanja varnosti živil HACCP. Po uspešno uvedenem sistemu HACCP sem v podjetju začel prevzemati odgovornosti na področju vodenja investicij podjetja v tujini (Hrvaška, Bosna, Srbija, Avstrija).

V tem času sem ustanovil tudi Zavod za ekonomiko poslovanja, katerega poslanstvo je ekonomizacija poslovanja podjetij in podpora lastnikom pri odločanju in upravljanju z lastnimi podjetji. Na ta način sem začel graditi strokovno podlago za bodoče upravljalске naloge.

V mesecu februarju 2005 sem v podjetju Engrotuš, sedaj Skupini Tuš, prevzel vodenje poslovne uprave podjetja. Tako sem bil odgovoren za področja finance, računovodstvo, kontroling, kadrovske službe, pravno službo, investicije in službo informatike in organizacije podjetja.

V času vodenja poslovne uprave štejem med pomembnejše projekte, za katere sem bil osebno zadolžen:

- Uvajanja novega informacijskega sistema v maloprodajo, kinematografe, gostinstvo in nadgradnjo programske podpore logistike (2005, 2006 in 2007).
- Izpeljavo projekta stroškovnega optimiranja (za katerega sem bil neposredno zadolžen v letih 2005 in 2006), ki smo ga izvajali skupaj z zunanjim svetovalcem. Pri tem projektu smo v letu 2005 na nivoju poslovne uprave in celotnega podjetja dosegli zavidljive rezultate.
- Postavitev DWH in BI (vključno z informacijskimi modeli) na nivoju družbe, ki je zajemal tako veleprodajni, maloprodajni nivo kot tudi storitvene dejavnosti skupine
- Internacionalizacija poslovanja (širjenje prodajne mreže v druge države)
- Vzpostavitev sistema procesnega upravljanja s trgovskim procesom na osnovi mrežnega (matričnega) upravljanja z trgovskim procesom.

Ob omenjenih projektih sem v tem času opravljal tudi naloge likvidacijskega upravitelja podjetja Preskrba Sežana.

V letu 2006 sem skupaj s solastnico ustanovil podjetje RISC d.o.o., ki je opravljalo storitve računovodstva in davčnega svetovanja. Podjetje je uspešno poslovalo in v letu 2009, ko sem prevzel naloge v Sportina Group, sem le tega prodal, saj zaradi kompleksnosti projekta, ki sem ga prevzel nisem imel možnosti sodelovati in krojiti uspešnega poslovanja dalje, neaktivna vloga pa v tovrstnem partnerstvu ne bi bila korektna.

V letu 2007 sem se odločil poslovno pot nadaljevati v okviru Zavoda za ekonomiko poslovanja in v okviru družbe ob pogodbenih sodelavcih neposredno aktivno sodeloval na vseh projektih.

V letu 2007 sem tako prispeval tudi k postavitvi sistema Tuš Telekom, kjer sem sodeloval tako v fazi nakupa licence kot pri zastavitvi poslovne strategije in modela poslovanja. V letih 2007 in 2008 sta družbi sodelovali na področju storitve svetovanja in izobraževanja. Med realizirane projekte šteje tudi postavitve prodajnih kanalov in izobraževanje prodajnega osebja ter produktnih vodij.

Leta 2007 sem kot storitev upravljanja prevzel tudi upravljanje nepremičninskega podjetja STC nepremičnine d.o.o., ki v mojem času direktorjevanja izvedlo skladno z željami lastnikov spremembo prostorskega plana in pridobilo gradbeno dovoljenje na velikem nekoč industrijskem zemljišču. Omenjene spremembe so bile podlaga za prodajo omenjenega zemljišča razvojnemu investicijskemu podjetju.

Ob omenjenih projektih se je realizirala tudi reorganizacije družbe, internacionalizacija in uvedbe informacijskega sistema »Navision – danes Microsoft Dynamics« v podjetju SMEH d.o.o.. Projekt je trajal 18 mesecev in se zaključil konec leta 2008.

Po dogovoru z lastnikom skupine Sportina sem Januarja 2009 prevzel projektne naloge v okviru SPORTINA GROUP, kjer sem na začetku opravljal naloge:

- **Člana uprave** zadolženega za informatiko, strateško logistiko in nabavo (vključno investicije na nivoju regije)

Po pol leta stabiliziranja informacijskega sistema sem v okviru družbe prevzemal še dodatne naloge:

- **Direktor družb** (Condor real d.o.o.; Sportina Beograd d.o.o. in Sportina BS d.o.o.)
- **Prokurist v podjetjih** (Sportina Bled d.o.o., Sportina Turizem, d.o.o., Hotel Krim d.o.o., Sportina TGC d.o.o., Sportina let d.o.o.)

Sodelovanje smo sporazumno zaključili konec leta 2010.

Začetek leta 2011 je bil posvečen urediti dejavnosti družbe Zep raziskovanje v ločene organizacijske enote in dejavnosti dati v upravljanje ali pa prodati. Zep raziskovanje je tako v ugašanju.

Projekti in stranke Zavoda, kasneje ZEP, d.o.o.

Stranka	Leto	Realizirani projekti – glavni dosežki
Skupina Tuš	2007 – 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- postavitve organizacije in sistema upravljanja skupine</li> <li>- integracija novih dejavnosti v skupino</li> </ul>
Tuš Telekom	2007 – 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacijska shema družbe</li> <li>- postavitve komercialnega dela</li> <li>- izobraževanje komercialnega dela podjetja</li> <li>- sistematiziranje procesov</li> </ul>
Celjske mesnine	2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- strateški razvoj družbe primerjalno po panogi</li> </ul>
Smeh d.o.o.	2007 – 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uvajanje novega IT sistema</li> <li>- internacionalizacija poslovanja</li> <li>- CRM implementacija</li> </ul>
Sportina Group	2009 - 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stabilizacija IT sistema in sistema poročanja</li> <li>- integracija različnih dejavnosti v isti sistem</li> <li>- Corporate governance</li> <li>- zadržanje investicijskega cikla</li> <li>- stabilizacija operativno vodene države</li> </ul>
lastna in partnerska SPV podjetja	2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>- upravljanje z lastnimi naložbami</li> <li>- odprodaja SPV podjetij (finalna faza)</li> </ul>

V letu 2011 sem v mesecu maju prevzel vodenje prekomerno zadolženega in insolventnega podjetja Casino Portorož d.d.. V dvočlanski upravi sem prevzel delovno mesto predsednika uprave in do razrešitve speljal postopke skladno z insolvenčno zakonodajo na način, da sem ohranil poslovanje družbe.

Med večje dosežke v času vodenja razen ohranitve družbe štejem tudi dodatno racionalizacijo stroškov, optimiranje določenih delovnih procesov in postavitve strategije družbe na način, ki je omogočil stabilizacijo poslovanja. V sklepni fazi sodelovanja v to šteje tudi sklenitev dogovora s sindikati z namenom ohranitve družbe in postavitve dolgoročne finančne konstrukcije na način, da je bilo mogoče doseči dogovor med bankami upnicami, državo (DURS, Urad za igre na srečo in Ministrstvom za finance) ter zaposlenimi v družbi.

Razrešitev je bila opravljena 23.12.2011 na ustanovni seji potencialno nezakonitega nadzornega sveta.

mag. Andrej Bošnjak, univ. dipl. ekon.

Celje, 12. januar 2012

## Področje dela: Okolje (vključno z odpadki) in prostor

---

- Soavtor strategije za upravljanje z gradbenimi odpadki regija Podravje
- Vodenje zagonske faze projekta Čistilna naprava Maribor
- Revitalizacija kompleksa »Dvorec Novo Celje«
- Ekološka davčna reforma – postavitve modela fiskalne politike
- Razvojni inženir CERO Celje (center za ravnanje z odpadki)
- Oskrba programa »Dezinfekcije bolnišničnih odpadkov, vključno s širitvijo programa na tuje trge (Hrvaško)« in podaljšanjem koncesije
- Soavtor prostorskega plana RS – Gospodarske cone (sodelavec za področje ekonomije in trajnostnega razvoja)
- Pridobivanje gradbenega dovoljenja in sprememba prostorskega plana za izgradnjo velikega logističnega centra in prodaja strateškemu partnerju

## Področje dela: Medicina, zdravje in upravljanje zahtevnih procesov

---

- Sodelovanje pri postavitvi celostnega sistema upravljanja z odpadki v Savinjski regiji
- Vodja komercialne v medicinskem podjetju (diagnostični blok, nevrologija, ...)
- Sodelovanje pri obnovitvi koncesije na področju dezinfekcije infektivnih medicinskih odpadkov
- Izdelava študije za postavitve sistema ponovne uporabe odpadkov živil v sistemu SB Celje
- Notranji presojevalec za medicinsko podjetje
- Postavitve sistema HACCP sistem Tuš
- Soavtor direktiv HACCP za trgovino in gostinstvo pod okriljem trgovinske zbornice (GZS) – član sveta

## Področje dela: Finance

---

- Znotraj skupine Tuš, vodenje financ, »razdolževanje« družbe, davčno optimiranje, postavljanje skupine
- Postavitve plana finančne sanacije družbe Sinfonika d.d.
- Postavitve sistema upravljanja povezanih družb znotraj podjetja za prodajo investicijske opreme za trgovce – trgovina in skladišča
- Model obvladovanja valutnih tveganj v skupini – trgovsko podjetje
- Srbsko podjetje (velika valutna tveganja (inflacijski pritiski) v investicijskem ciklu)
- Koordiniranje in sodelovanje z bankami pri velikih projektih

## Področje dela: Upravljanje, naložbe in nepremičnine

---

- Izvedba prve faze projekta Čistilne naprave Maribor za naročnike Porr (Avstrija) in Degremont (Francija)
- Izvedba projekta obnova diagnostični center SB Celje (2 mio Eur)
- Oskrba projekta Ušće Beograd za lastnika (40 mio Eur)



- Skrbni pregled nakupa podjetja Ado d.o.o. (Bih)
- Postavitev »Tuš nepremičnine« - postavitev nepremičninskega stebra
- Vodenje nakupnega procesa podjetja Iskraemeco
- Zagon podjetja Tuš Telekom in postavitev storitvenega stebra
- Postavitev upravljaljskega sistema za lastnika v družbi Smeh d.o.o.
- Upravljanje tujih družb (Srbija, Hrvaška, Nizozemska ...)
- Condor real d.o.o. – upravljanje nepremičninske družbe
- Nadzor za lastnika v velikem turističnem podjetju

### Področje dela: Internacionalizacija poslovanja

---

- Pomoč pri ustanovitvi podjetja za podjetje Porr (Avstrija)
- Izvedba internacionalizacija Tuš holding (poslovna uprava) – 3 tuji trgi
- Postavitev sistema upravljanja vključno s postavitvijo srbskega podjetja za podjetje Smeh d.o.o.
- Oskrba 8 tržišč (logistika, IT, nepremičnine) za skupino Sportina Group
- Vodenje 2 Srbskih podjetij (trgovinsko in nepremičninsko)

### Področje dela: Vodenje družb v različnih statusnih pogojih

---

- Vodenje delujočih podjetij v normalnih in kriznih razmerah ...
  - o redno vodenje družb
  - o krizno upravljanje
  - o vodenje insolventnih podjetij
  - o prestrukturiranje podjetij
- Nadzor za potrebe lastnika
  - o prokurist v trgovskih podjetjih
  - o prokurist v nepremičninskih podjetjih
  - o prokurist v podjetjih za področje gostinstva in turizma
  - o prokurist v odvisnih družbah po tujini
- Ustanovitev in vodenje privatnega zavoda skladno z zakonodajo o zavodih
- Vodenje likvidacije velikega podjetja Preskrba Sežana d.o.o.
- Vodenje delniške družbe skladno z zakonom o igrah na srečo

### Področje dela: Procesi in postavitve informacijskih sistemov

---

- Informatizacija podjetja Urbis d.o.o. Maribor
- Postavitev informacijskega sistema družbe Gradis Nova d.o.o.
- Postavitev GIS (grafično informacijskega sistema) za spremljanje ločenih frakcij v Savinjski regiji ... sestavni del prostorskega plana
- Postavitev informacijskega sistema Tuš Holding (uprava, trgovina, logistika ...) – Centralni sistem (4 države)!
- Nadgradnja in postavitev centraliziranega informacijskega sistema Smeh – MS Dynamics (3 države)
- Ureditev in optimizacija centralnega sistema Sportina Group (8 držav)